## **TOGO**

### Plan National de Développement 2018-2022

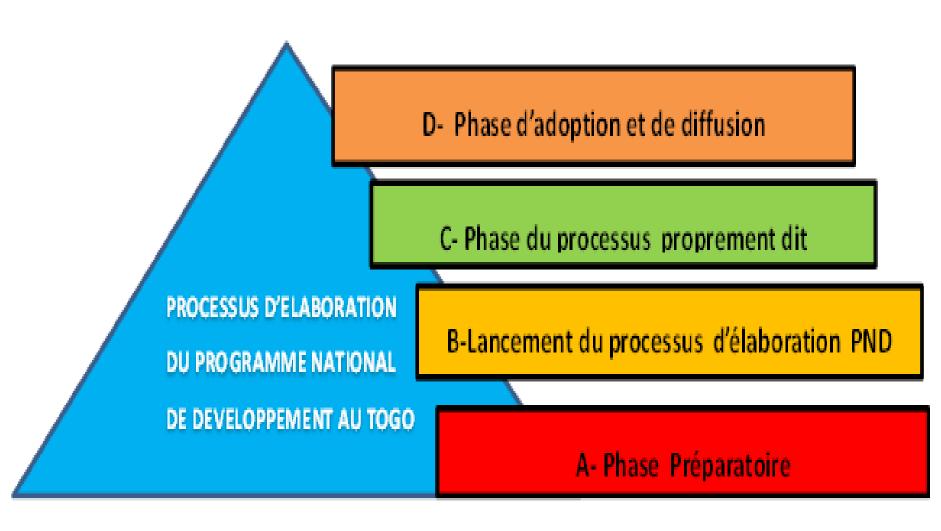




### **Plan**

- Processus d'élaboration du PND
- Eléments de diagnostic
- Orientations stratégiques du PND

### Processus d'élaboration



### Processus d'élaboration du PND...quelques repères clés

- Elaboration et approbation de la note conceptuelle et feuille de route du PND (2<sup>e</sup> semestre 2016);
- Renforcement, sensibilisation et vulgarisation des ODD à tous les niveaux, en vue d'une vision partagée autour des principes et des engagements pour l'action (septembre 2015-à ce jour);
- Analyse des parties prenantes (novembre 2016-février 2017);
- Priorisation des cibles des ODD au niveau national (juin 2016) et dans les 5 régions (décembre 2016) avec l'outil grille de priorisation;
- Revue de la SCAPE (décembre 2016- mai 2017);
- Identification des indicateurs potentiels (indicateurs ODD, Agenda 2063);
- Ateliers de cadrage stratégique du PND (cadrage stratégique).;
- Retraite de haut niveau sur les priorités stratégiques de développement (juin 2017);
- Elaboration d'une version préliminaire du PND (juillet 2017);

- Atelier sur théorie du changement et revue de la version préliminaire du PND par l'outil RIA (novembre 2017);
- Affinement du cadrage stratégique du PND : recentrage et focus sur les avantages comparatifs et potentialités (*février 2018*);
- Consultations thématiques sur la version préliminaire du PND (février-mars 2018);
- Contributions sectorielles au processus d'élaboration du PND;
- Elaboration d'une version provisoire du PND (fin mars 2018);
- Atelier pour affinement de la version provisoire du PND (10-11 avril 2018);
- Prise en compte des observations de l'atelier dans le PND et production d'une version provisoire avancée (fin avril 2018);
- Retraite de haut niveau autour de la version provisoire avancée du PND (23 juin 2018);
- Adoption du PND en conseil des ministres (août 2018)



- La croissance économique du Togo a été soutenue ces dernières années et montre de signes d'accélération (3.9% entre 2007 et 2013, 5.6 entre 2013 et 2015)
- Cette croissance a été soutenue par une politique active d'investissements publics, qui ont contribué à un développement des infrastructures du pays
- Toutefois, les principaux secteurs de l'économie font face à des défis qui freinent la transformation structurelle et le développement industriel
- Pour y répondre, un Plan National de Développement qui couvre la période 2018-2022 et reposant sur un changement de paradigme a été élaboré et est focalisé sur trois axes :
  - la mise en place d'un hub logistique d'excellence et centre d'affaires;
  - la réalisation des pôles de transformation agricole manufacturiers et d'industries extractives;
  - et le développement social et la mise en place de mécanismes d'inclusion
- Le Togo a l'ambition d'atteindre un taux de croissance en cible de 7,6% notamment grâce à des projets phares à fort potentiel de création massive d'emplois et une implication prépondérante du secteur privé
- Les facteurs de réussite incluent une gouvernance économique sérieuse et une amélioration du climat des affaires

## Eléments de diagnostic



## Le Togo est à la croisée des chemins dans l'accélération de son développement



#### Des réussites sur lesquelles bâtir...



#### ...et des défis à relever

Une croissance économique renforcée sur les dernières années (4,3 % p.a. entre 2007 et 2015)...



... Une **croissance en-deçà** de celle des pays pairs (Togo dans le tiers inférieur des pays pairs en termes de croissance de PIB réel/habitant)

Des investissements soutenus qui supportent la croissance économique (+50 % des investissements publics en % du PIB entre 2013 et 2016)...



... **Un endettement public** qui limite la capacité future du gouvernement (+12 % p.a. de dette publique de depuis 2010)

De nouvelles infrastructures modernes, notamment en transport (x 3 de la capacité de manutention du port de Lomé depuis 2013, construction d'une nouvelle aérogare de 31km² pour l'aéroport de Lomé)



... Des **besoins** qui demeurent, particulièrement en **électricité et eau** (en milieu rural, accès à l'eau potable pour les ménages de 44 % et accès à l'électricité de 7 %)

**Des avancées sociales notables**, notamment en santé et en éducation (+5 ans d'espérance de vie et +10 p.b. du taux d'alphabétisation entre 2009 et 2015)



... Une **redistribution inégale** des retombées de la croissance (taux de pauvreté ~55 % au niveau national et 70 % en milieu rural)

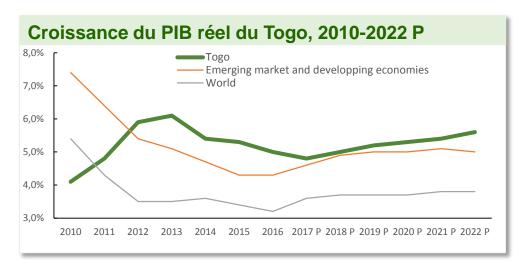
Un climat des affaires connaissant une amélioration significative (+12 places au classement Doing Business sur les 5 dernières années)

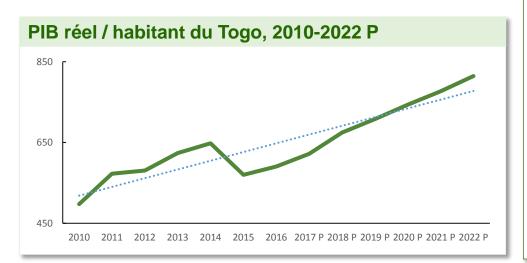


... Une facilité à faire des affaires moindre que dans les pays pairs (Togo sous la moyenne des pays pairs pour tous les indicateurs du classement Doing Business)



## La croissance économique du Togo a été soutenue ces dernières années et montre de signes d'accélération





#### Messages clés

- La croissance économique réelle du Togo entre 2007 et 2015 a été robuste à 4.3% par année devrait continuer à croître au cours des prochaines années selon les prévisions
- Cette forte croissance a permis d'accroître la richesse réelle des Togolais de 2% annuellement en moyenne
- La croissance récente, entre 2013 et 2015, montre des signes d'accélération, et la croissance du PIB réel / habitant a triplé durant cette période comparativement aux 6 années précédentes
- Dans la perspective du PND, le gouvernement entends mener les actions permettant un changement structurel de l'économie togolaise pour augmenter son impact sur le revenu par habitant.



## Cette croissance a été soutenu par une politique d'investissements publics

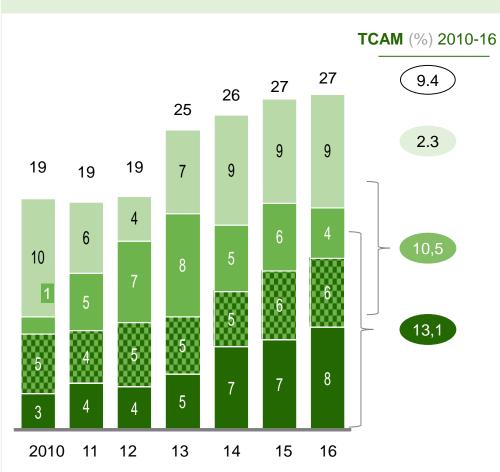


Investissement privé étranger

Investissement public (financement étranger)

Investissement privé domestique





#### **Projets clés**

- Rénovation de l'Hôtel 2 Février (44,2 mds FCFA)
- Construction d'un troisième quai au Port Autonome de Lomé (300 mds FCFA en 2014)
- Construction de la darse au PAL (220 mds FCFA en 2014)
- Programme de construction de routes : passage d'un linéaire de 1 335 km en 2014 à 2 194 km en 2017.
- Construction d'un nouveau terminal aérien à l'aéroport de Lomé (150 millions \$ en 2016)
- Programme National d'Investissement Agricole et de Sécurité Alimentaire (~970 millions \$)
- Établissement d'une centrale à Dual Fioul d'une capacité de 100 MW par Contour Global en 2010
- Construction du Centre panafricain d'Ecobank (2011)
- Inauguration d'une nouvelle usine de clinker en 2015 (1.5 million de tonnes par année)



## Le Togo a aussi connu des avancées importantes au plan social en ligne avec ses pairs, et est en avance sur l'éducation et le logement



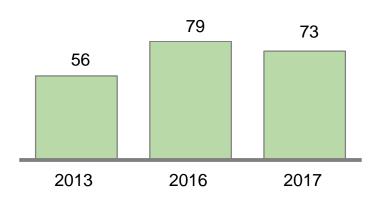
<sup>1</sup> L'indice de développement humain mesure le développement d'un pays sur la base de trois critères: le PIB/habitant, l'espérance de vie à la naissance, ainsi que la scolarisation moyenne // 2 Le taux d'alphabétisation pour 2009 exclut le Bénin et se base sur des estimations pour l'Éthiopie, le Ghana, le Nigéria et le Rwanda // 3 IDH pour 2009 estimé //

<sup>4</sup> Exclue Côte d'Ivoire et Ghana

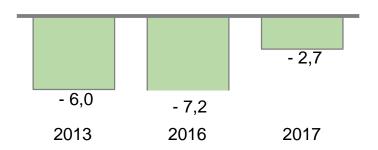


## Les facteurs de réussite : une gouvernance économique sérieuse et une amélioration du climat des affaires

### Taux d'endettement % du PIB



### Solde de la balance primaire % du PIB



- 1 Source : Banque mondiale
- 2 Solde 2017 issu de l'estimation à Novembre 2017

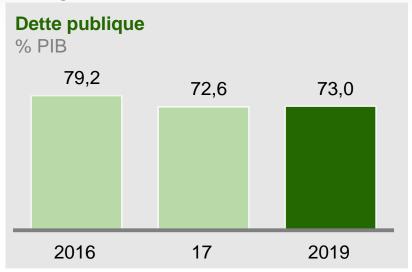
#### Gouvernance économique

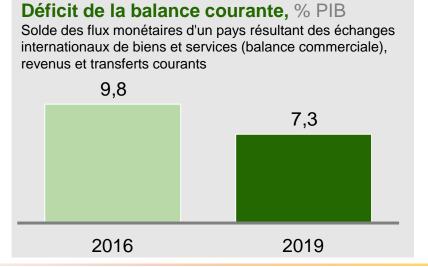
- Renforcement de la mobilisation des ressources internes :
- Création de l'Office Togolais des Recettes en 2012
- Respect des indicateurs de convergence de l'UEMOA
- Assainissement des finances publiques :
- Réforme de la chaîne de la dépense publique par l'introduction d'une budgétisation par les résultats
- Signature d'un programme avec le FMI
- Amélioration du climat des affaires
- Gain de 12 places dans le classement
   « Doing business » de la Banque mondiale pour
- Lutte contre la corruption

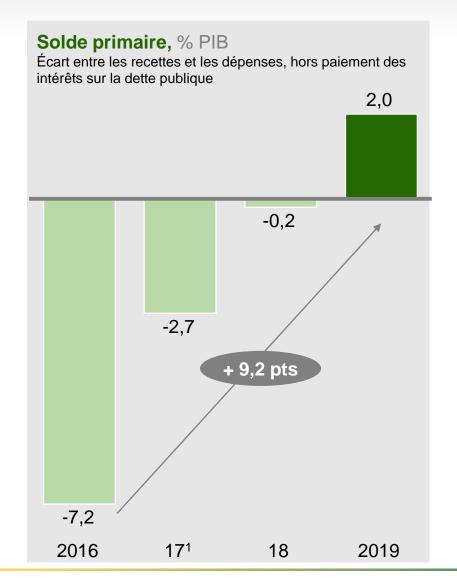


### Concrètement, le programme conclu avec le FMI définit clairement le cadrage et la trajectoire en matière de dépenses publiques

Cadrage du FMI









### Les principaux secteurs font face à des défis qui freinent la transformation structurelle et le développement industriel

#### **Agriculture**

- Balance commerciale agricole négative (-157 millions d'euros en 2016)
- Faible productivité (70 % des terres génèrent
   <15 000 FCFA par mois)</li>
- Manque de mécanismes de financement du secteur (seulement 0,3 % des crédits)
- Manque d'infrastructures, de capacités de transformation et d'approche intégrée par filière

### Industries et manufactures

- Faiblesse des investissements (3 % de la croissance du PIB entre 2007 et 2015)
- 21.000 emplois dans le secteur soit (pour une population active d'~3M d'individus)
- Absence de politique industrielle (chaînes de valeur porteuse)
- Coûts de production élevés (notamment électricité)

#### TIC

- Importante facture numérique (taux de pénétration du haut débit de 0,7 % et internet mobile de 21 %)
- Coûts de la connexion élevés
- Faible taux de pénétration du GSM
   (38,2 % soit 10 points de moins que la moyenne )
- Déficience de la Qualité de services offerts par les opérateurs mobiles et les fournisseurs d'accès à internet
- Faible télédensité

#### Énergie

- Forte dépendance aux importations (+50 % de la consommation)
- Coût élevé dû à la dépendance aux énergies fossiles (+90 % de la consommation électrique)
- Faible taux d'électrification (7 % dans les zones rurales Vs plus de 90% en milieu urbain)

L'ambition du Gouvernement : lever les contraintes par un changement de paradigme économique

### **Orientations stratégiques**



### Le PND 2018-2022 : un plan focalisé sur 3 axes

Transformer structurellement
l'économie, pour une croissance forte, durable,
résiliente, inclusive, créatrice d'emplois et induisant
l'amélioration du bien-être social

3 Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion







Mettre en place un hub logistique d'excellence et le développement d'un centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région







Développer des pôles de transformation agricole, manufacturiers et d'industries extractives





Des projets phares élaborés autour de ce positionnement et bien structurés pour attirer les investisseurs et concentrer les ressources d'implémentation















### Synthèse du PND 2018-2022

#### **Objectif** global

Transformer structurellement l'économie, pour une croissance forte, durable, résiliente, inclusive, créatrice d'emplois et induisant l'amélioration du bien-être social

#### Axes stratégiques

Mettre en place un hub logistique d'excellence et un centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région

Développer des pôles de transformation agricole, manufacturiers et d'industries extractives

Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion

#### **Domaines** d'intervention

- Port autonome de Lomé
- Infrastructures et transport routier
- Transport et hub aérien
- Infrastructures de chemin de fer
- 5. Infrastructures pour une économie digitale et services digitaux
- 6. Centre de tourisme d'affaires
- 7. Centre financier et d'affaires

- Agropoles et filières porteuses
- 2. Parcs industriels
- Secteur minier
- 4. Entreprises artisanales
- Secteur de l'énergie
- 6. Activités commerciales
- 7. Sécurité des personnes et de l'investissement
- 8. Services digitaux dédiés aux secteurs clés

- Formation professionnelle adaptée
- Soins de santé et nutrition
- 3. Employabilité des jeunes et des femmes
- 4. Système de protection sociale et civile
- Équité et égalité de genre
- Eau potable et assainissement
- Services énergétiques domestiques
- 8. Finance inclusive
- Cadre de vie et logements décents
- 10. Infrastructures sportives et de loisirs
- 11. Protection de l'environnement
- 12. Inclusion par la digitalisation

#### **Principes** directeurs

Leadership et appropriation

Partenariat et redevabilité mutuelle Gestion axée sur les résultats et durabilité

Équité, genre et inclusion

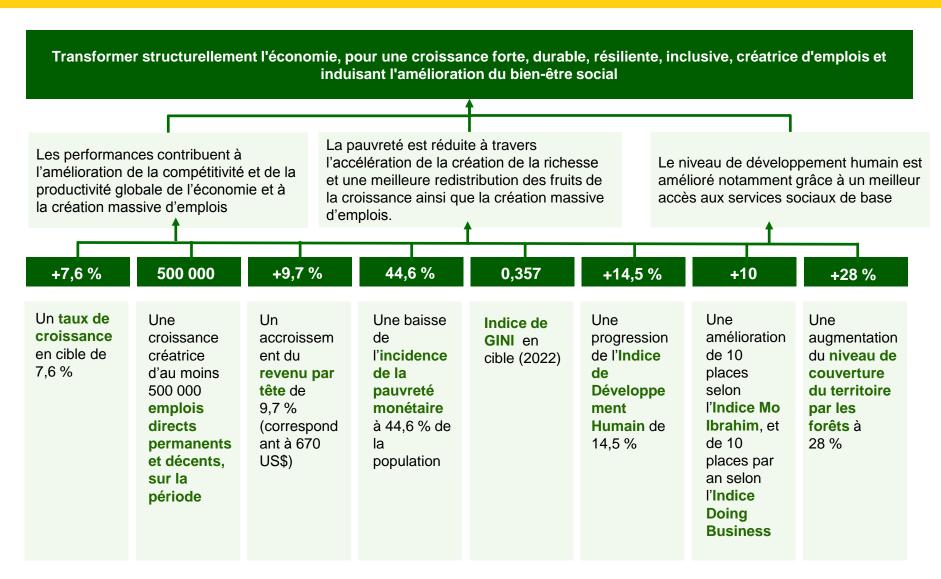
**Impacts** attendus Les performances contribuent à l'amélioration de la compétitivité et de la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables

La pauvreté est réduite à travers l'accélération de la création de la richesse et une meilleure redistribution des fruits de la croissance ainsi que la création massive d'emplois.

Le niveau de développement humain est amélioré notamment grâce à un meilleur accès aux services sociaux de base



### Des objectifs ambitieux à l'horizon 2022





### Quelques projets concrets pour le PND 2018-2022



Lancer la transformation profonde du port de Lomé

Mettre en valeur les infrastructures aéroportuaires Faciliter la connexion entre infrastructures de transport autour du corridor logistique

Mettre en place deux corridors routiers (Lomé-Ouaga et Abidjan- Lagos) Développer des activités logistiques à Haute Valeur Ajoutée (HVA)

Centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région



Développer un projet phare dans le domaine de la Fintech Développer une business school spécialisée pour les métiers de la banque et finance et de la technologie

Poursuivre les actions d'amélioration du climat des affaires Mettre en place une Zone Economique Spéciale (ZES)

Opérationnaliser la la réforme du secteur foncier

Améliorer l'accès à l'électricité dans le centre d'affaires

Pôle industriel et de transformation agricole

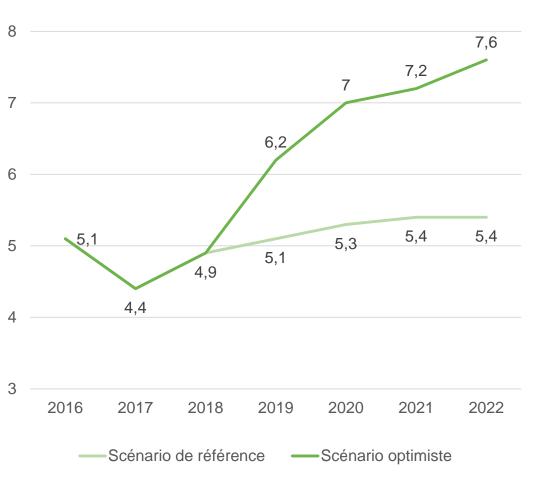
Mettre en place des agropoles fédérant plusieurs activités Développement de parcs industriels notamment dans le domaine de l'industrie manufacturière

Créer 2 parcs industriels suivant ce modèle

Développer la filière de transformation des phosphates



### Cadrage macro économique



Dans le scénario optimiste, l'impact du PND permettrait à la croissance de s'accélérer à partir de 2019 pour s'établir à 7,6% en 2022 soit une moyenne de 6,6%

Dans le scénario de référence, le Togo garde les fondamentaux de son économie avec un taux de croissance de 5,5% en moyenne sur la période

## scénario optimiste - Facteurs de réussite

Réformes structurelles

Hausse de l'investissement privé

Projets porteurs

Renforcement des infrastructures

Diversification de l'économie

Création massive d'emplois



### Le partenariat pour la réussite du PND

Un gouvernement qui s'engage fortement

Cohésion sociale et stabilité politique

Réorientation de la diplomatie vers une diplomatie économique au service du développement

Gouvernance administrative & économique

Transformation digitale de la vie socioéconomique



Des PTF dont l'appui et la confiance sont déterminants

#### Les acquis:

Appui budgétaire Programme avec le FMI Programme Compact with Africa Mise en œuvre des ODD

#### Les attentes:

Maintenir l'accompagnement Soutenir la réalisation des projets Appuyer les politiques sectorielles Soutenir le PND dans sa mise en œuvre



Un secteur privé, acteur majeur de la transformation structurelle Développer les secteurs secondaires et tertiaires Capitaliser sur l'amélioration du climat des affaires

Investir dans les projets structurants

Optimiser le bénéfice du code des investissements



#### **Impact Attendu**

Les performances logistiques contribuent à l'amélioration de la compétitivité et à la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables

#### **Effet Attendu 1**

Le port de Lomé est modernisé et sa compétitivité est améliorée

- i. En faire le port le plus efficace de la sous-région en optimisant ses opérations
- ii. Renforcer son rôle comme port de transbordement de la sous-région et première source d'approvisionnement de l'hinterland et des pays voisins en améliorant la connectivité;
- iii. Préparer pour une croissance saine et soutenable en améliorant l'efficacité de sa gestion.
- Développer également des ports secs multimodaux.

#### Effet Attendu 2

Les infrastructures et les services de transports routiers sont développés pour soutenir la croissance économique

- i. La construction, la réhabilitation et l'entretien des deux (02) corridors;
- ii. La mise à niveau des infrastructures routières nationales aux normes communautaires:
- iii. Le renforcement des flottes de transport de personnes et des marchandises;
- iv. L'amélioration des cadres légaux, réglementaires, institutionnels et organisationnels des services de transport et des infrastructures routières.

#### Effet Attendu 3

Le transport aérien est développé et l'aéroport de Lomé est positionné comme un hub régional

- i. L'augmentation du niveau de service de l'aéoroport International G E.
- ii. La capitalisation sur la nouvelle politique de ciel ouvert africain afin de renforcer l'offre de destinations couvertes au départ du Togo
- iii. La réhabilitation et la modernisation des installations de l'aéroport international de Niamtougou et sa mise aux normes internationales
- iv. La poursuite et le renforcement des démarches en vue de signer des accords avec des compagnies aériennes internationales pour leur desserte de l'aéroport de Lomé.



#### **Impact Attendu**

Les performances logistiques contribuent à l'amélioration de la compétitivité et à la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables

#### Effet Attendu 4

### Les infrastructures de transport ferroviaire sont développées

- La réalisation des études de faisabilité pour le développement d'une ligne de chemin de fer à écartement standard reliant Lomé et Cinkassé
- ii. Le développement du transport de fret conteneurisé entre Lomé et les pays de l'hinterland et d'autres pays de la sous-région

#### Effet Attendu 5

## Le numérique est développé et facilite les transactions économiques et financières

- i. La réduction de la fracture numérique
- ii. La diffusion et l'intégration des TIC dans tous les secteurs de l'économie nationale:
- iii. Le renforcement des incubateurs et la mise en place d'une plateforme de financement;
- iv. La garantie de la souveraineté numérique nationale y compris la cybercriminalité et la protection des services:
- L'amélioration de la qualité et la diversification des services des TIC.

#### Effet Attendu 6

Le Togo est un centre majeur du tourisme d'affaires dans la sousrégion ouest africaine

- Le développement de différents types de tourisme notamment le tourisme balnéaire, le tourisme culturel et l'écotourisme et du tourisme bleu;
- ii. La diversification, l'accroissement et la valorisation de l'offre touristique (culturelle, artisanale, écologique, économique et social) et hôtelière à travers la labélisation systématique et le rating;
- La facilitation du financement des investissements dans le secteur touristique et hôtelier
- iv. L'amélioration du cadre juridique et organisationnel du secteur.



#### **Impact Attendu**

Les performances logistiques contribuent à l'amélioration de la compétitivité et à la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables

#### Effet Attendu 7

#### Le Togo est positionné comme un centre financier de premier ordre dans la sous-région

- i. Créer les conditions pour augmenter la part de financement qui va directement à l'économie réelle et développer une plateforme permettant de créer des emplois de back office bancaire, d'appui informatique et de gestion de la relation client à distance.
- ii. Le renforcement du cadre réglementaire des banques et des institutions de microfinance;
- La promotion des métiers du secteur financier;
- iv. Le renforcement de l'implantation des grands groupes financiers étrangers.

#### **Effet Attendu 8**

### Les PME/PMI ont accès au financement adéquat

- i. Pouvoir emprunter à un taux d'intérêt considérablement réduit grâce à un dispositif de bonification
- ii. Le renforcement des capacités des PME/PMI dans la production des états financiers et l'élaboration des plans d'affaires;
- La création de nouveaux produits bancaires pour les PME/PMI;
- iv. La promotion de nouvelles formes de financement et de garanties.

#### Effet Attendu 9

Le Togo est positionné comme un centre d'affaires commercial de premier ordre dans la sous-région

- i. Renforcer l'offre d'accueil de grands évènements regroupant les milieux d'affaires par la construction d'un centre de conférence d'une grande capacité pour améliorer l'attractivité du Togo en tant que destination phare de séminaires et de conférences internationaux
- La mise en place d'une plateforme dédiée au marché de l'exportation;
- iii. La construction des centres commerciaux et d'exposition;
- v. Le renforcement du cadre juridique, institutionnel et organisationnel.



#### **Impact Attendu**

Les performances logistiques contribuent à l'amélioration de la compétitivité et à la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables

#### Effet Attendu 10

### Le paysage médiatique est transformé

- Créer un cadre propice à la professionnalisation et à la diversification de l'offre médiatique de qualité en s'appuyant notamment sur les médias privés.
- ii. La réalisation de la transition de l'analogique vers le numérique;
- la couverture du pays par les médias à travers des produits de qualité;
- iv. La création et l'opérationnalisation des médias informant des activités de business.

#### **Effet Attendu 11**

Les opérateurs économiques sont satisfaits de l'environnement des affaires au Togo

- i. Le renforcement de la transparence et la simplification des procédures administratives;
- ii. La modernisation du droit des affaires et l'offre d'un cadre réglementaire adapté et incitatif à l'investissement et à l'entrepreneuriat;
- iii. L'amélioration de la concertation et la communication autour des réformes engagées.



## Axe 2 : Développer des pôles de transformation agricole, manufacturiers et d'industries extractives

#### **Impact Attendu**

La pauvreté est réduite à travers l'accélération de la création de la richesse et une meilleure redistribution des fruits de la croissance ainsi que la création d'emplois décents

#### Effet Attendu 1

Des chaines de valeurs des filières porteuses sont développées, des agropoles et des pôles de compétitivité pour la transformation agricole sont mis en place et des emplois agricoles sont créés

- i. Améliorer la viabilité des systèmes de production alimentaire, la valorisation et la mise en marché des productions agricoles à travers l'amélioration de la qualité des produits.
- ii. Mettre en œuvre des pratiques agricoles résilientes
- iii. Le développement des agropoles;
- iv. La mise en place des coopératives de grandes envergures;
- L'appui et la mise en réseau des petits producteurs pour soutenir les agropoles.

#### Effet Attendu 2

Les aménagements hydrauliques sont développés et contribuent à la production agricole et énergétique

- La construction et l'entretien des ouvrages de maitrise d'eau;
- ii. La mise en place et l'opérationnalisation d'un dispositif de coopération de tous les bassins hydriques transfrontaliers;
- La construction des barrages permettant aux populations d'avoir accès aux produits halieutiques et à l'énergie à moindre coût.

# Effet Attendu 3 L'industrie togolaise est développée, respectueuse de l'environnement, intégrée au reste de l'économie et créatrice

d'emplois

- Mettre en place un pôle manufacturier, à commencer par le développement d'au moins deux parcs industriels sur la période 2018-2022 et faire du Togo un pôle d'industries extractives.
- ii. La mise en place d'un pôle manufacturier;
- iii. La création des parcs industriels
- Le renforcement de l'infrastructure qualité et du système de propriété industrielle;
- v. L'exploitation, la diversification et la valorisation des ressources minières.



## Axe 2 : Développer des pôles de transformation agricole, manufacturiers et d'industries extractives

#### Impact Attendu

La pauvreté est réduite à travers l'accélération de la création de la richesse et une meilleure redistribution des fruits de la croissance ainsi que la création d'emplois décents

#### Effet Attendu 4

Les entreprises artisanales sont compétitives, créatrices de richesses et d'emplois et participent au développement industriel et touristique

- i. Renforcer les capacités opérationnelles du secteur.
- L'amélioration du cadre institutionnel et organisationnel de promotion des entreprises artisanales;
- Le renforcement du système d'apprentissage, de formation et de perfectionnement des artisans;
- iv. Le renforcement du système d'appui à l'artisanat.

#### Effet Attendu 5

L'énergie est développée et contribue efficacement à l'amélioration de la productivité agricole, industrielle et minière

- i. Réduire la dépendance en matière d'approvisionnement et favoriser l'accès des populations à des services énergétiques fiables et modernes et à un coût abordable
- ii. Le renforcement du cadre institutionnel, politique et juridique du secteur de l'énergie;
- iii. Le renforcement des capacités de production et de distribution de l'énergie électrique;
- iv. L'accroissement des capacités de stockage et de distribution des hydrocarbures.



#### **Impact Attendu**

Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base

#### Effet Attendu 1

Les populations ont un accès équitable à l'éducation, à la formation professionnelle et à un enseignement supérieur de qualité orienté vers le marché du travail

- Le renforcement des centres de formations professionnelles aux métiers de l'industrie, de l'agriculture, du tourisme, de la finance et de l'artisanat;
- Le renforcement et la mise aux normes des infrastructures de formation technique et professionnelle;
- La promotion des universités technologiques et des centres de recherche-développement;
- Le renforcement du système d'orientation vers les filières scientifiques et techniques.

#### Effet Attendu 2

Les populations togolaises ont accès aux soins de santé/nutrition universels

- i. Le renforcement des infrastructures sanitaires (construction, réhabilitation, équipement);
- ii. Le renforcement des ressources humaines en santé en vue d'atténuer les besoins, de réduire les inégalités dans leur répartition et d'améliorer leurs compétences et performances;
- iii. L'amélioration de la disponibilité des médicaments y compris des produits sanguins labiles sécurisés et des autres produits de santé de qualité dans les formations sanitaires;
- iv. La généralisation de la couverture du risque financieé lié à la maladie.

#### Effet Attendu 3

Les populations, en particulier les jeunes et les femmes, ont accès à un emploi productif, décent et durable

- i. Capitaliser sur les projets et programmes d'accompagnement de l'employabilité, de l'entreprenariat, des activités génératrices de revenus, des travaux à haute intensité de main d'œuvre.
- ii. Le renforcement de l'employabilité de la main d'œuvre;
- iii. La promotion de l'entreprenariat des jeunes et des femmes;
- iv. La promotion sociale et la participation de la jeunesse au développement.



#### **Impact Attendu**

Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base

#### Effet Attendu 4

## La population bénéficie d'un système de protection sociale et civile

- La réforme et l'extension des systèmes contributifs de sécurité sociale et d'assurance sociale aux secteurs formel et informel;
- L'extension de la couverture maladie universelle (CMU) progressivement à tous les ménages togolais;
- iii. La protection des enfants de toutes les formes de maltraitance et de violence y compris les pratiques traditionnelles préjudiciables;
- iv. Le renforcement de la coordination et la gestion du système d'information et d'alerte précoce en matière de protection civile.

#### Effet Attendu 5

### L'équité et l'égalité de genre sont renforcées

- i. Poursuivre la promotion de l'équité et de l'égalité de genre, l'autonomisation des femmes et leur participation effective à la prise de décision à tous les niveaux du processus de développement.
- ii. L'amélioration des statuts juridique, social et culturel de la femme:
- La promotion de la participation active des femmes aux activités économiques;
- iv. Le renforcement de la participation active des femmes aux instances de décision.

#### Effet Attendu 6

L'accès des populations, notamment les plus pauvres, à l'eau potable, à l'hygiène et à l'assainissement est amélioré

- i. Le renforcement des ouvrages d'eau potable;
- ii. L'amélioration des ouvrages d'assainissement et d'hygiène;
- ii. L'élaboration des schémas directeurs d'aménagement et de gestion des eaux.



#### **Impact Attendu**

Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base

#### Effet Attendu 7

L'accès des populations, notamment les plus pauvres, à des services énergétiques domestiques durables est accru

- Le développement des infrastructures d'énergie solaire;
- ii. La diversification des sources d'énergie renouvelable;
- La promotion d'une politique nationale d'efficacité énergétique.

#### Effet Attendu 8

Les populations en particulier les pauvres et les groupes vulnérables, ont accès à des services financiers adaptés à leurs besoins

- La promotion des nouveaux produits et services financiers innovants;
- L'assainissement et la professionnalisation du sous-secteur de la microfinance;
- iii. Le développement de la finance digitale.

#### Effet Attendu 9

Une meilleure organisation et gestion du territoire national est assurée dans la perspective d'un développement socioéconomique équilibré et durable du pays

- i. Le renforcement du cadre juridique et organisationnel de l'aménagement du territoire;
- ii. La mise en place des outils d'aménagement du territoire;
- iii. L'identification et la promotion des métropoles d'équilibre;
- iv. L'accompagnement des collectivités territoriales dans la mise en place des outils pour la conduite du développement local;
- v. Le renforcement du système d'information géographique.



#### **Impact Attendu**

Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base

#### Effet Attendu 10

Les populations ont accès à un meilleur cadre de vie et à des logements décents

- La dotation des zones économiques spéciales, communes et préfectures des schémas directeurs d'aménagement et d'urbanisme à jour;
- L'aménagement et la gestion des espaces publics et des espaces verts;
- iii. La promotion des logements sociaux et décents dans les chefs-lieux de régions y compris dans les zones économiques spéciales.

#### **Effet Attendu 11**

La gouvernance administrative et locale est renforcée et contribue au développement régional

- La mise en place des organes des collectivités territoriales;
- ii. L'opérationnalisation de la décentralisation;
- iii. La poursuite de la modernisation de l'administration publique;
- iv. Le renforcement et le respect de la déontologie de la fonction publique;
- v. Le développement du capital humain et la valorisation des compétences.

#### Effet Attendu 12

La gestion durable des ressources naturelles et la résilience aux effets des changements climatiques sont assurées

- i. La préservation, la restauration et l'exploitation durable des écosystèmes;
- ii. La réduction de la dégradation du milieu naturel et la protection des espèces menacées;
- iii. La réduction des émissions de gaz à effet de serre et de la vulnérabilité des personnes et des biens aux phénomènes climatiques extrêmes et à d'autres chocs et catastrophes;
- iv. L'amélioration de la gestion rationnelle des déchets et des produits chimiques et la prévention des risques biologiques, radiologiques et nucléaires.



#### **Impact Attendu**

Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base

#### Effet Attendu 13

### L'accès équitable à la justice est assuré

- Renforcer l'accès équitable au droit et à la justice qui demeure un défi majeur et constitue un facteur de cohésion sociale.
- ii. L'amélioration de l'administration et de la gestion de la justice;
- iii. Le rapprochement de la justice des justiciables;
- iv. Le renforcement des mécanismes d'arbitrage et de médiation;
- v. Le renforcement des capacités des juridictions commerciales.

#### Effet Attendu 14

### La défense et la sécurité du territoire national sont assurées

- i. Poursuivre les efforts de modernisation des forces de défense et de sécurité pour une efficacité accrue.
- ii. Le renforcement de la refonte des forces de défense et de sécurité;
- iii. Le renforcement de la coopération militaire et sécuritaire:
- iv. L'amélioration de la contribution des forces armées et de sécurité à la vie socio-économique.

#### Effet Attendu 15

Les activités sportives et des loisirs contribuent à la croissance économique et à l'épanouissement du citoyen

- i. Le renforcement des infrastructures modernes adaptées aux compétitions sportives internationales et à la pratique des activités de loisirs;
- ii. Le renforcement des capacités de pilotage et de gestion du secteur;
- iii. La diversification de la pratique des activités sportives;
- iv. Le développement des chaînes de valeurs sportives.



#### Impact Attendu

Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base

#### Effet Attendu 16

Les entreprises culturelles sont compétitives, créatrices de richesses et d'emplois

- L'amélioration du cadre juridique et institutionnel;
- ii. Le renforcement les infrastructures/équipements culturels et la diversification de l'offre culturelle;
- Le renforcement des capacités des professionnels et des acteurs culturels;
- iv. Le renforcement de la culture citoyenne et de l'éducation civique.

### Prochaine étapes.....

#### Pour la mise en œuvre du PND

- Vulgarisation et dissémination.
- Finalisation de la matrice des actions prioritaires (programmation des programmes et projets et leur budgétisation);
- Mobilisation des ressources (activités de plaidoyer, ...).

#### Pour le suivi et l'évaluation du PND

- Définition des métadonnées des indicateurs pour le cadre de suivi-évaluation;
- Elaboration du plan de suivi et évaluation du PND;
- Elaboration des rapports annuels de mise en œuvre du PND (rapports de performance sectoriels/ministériels, rapports régionaux et rapport bilan au niveau national;
- Elaboration du rapport d'évaluation à mi-parcours du PND;
- Elaboration du rapport évaluation globale du PND.



## **MERCI**